



# แผนพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

(ตุลาคม ๒๕๖๔ – กันยายน ๒๕๖๕)

คณะศึกษาศาสตร์

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## คำนำ

คณะศึกษาศาสตร์ ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน ให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี เป็นแผนที่จัดทำขึ้นเพื่อดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ สำหรับพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนให้มีคุณวุฒิ และคุณสมบัติตามภาระงานที่ปฏิบัติ ซึ่งจะเป็นกลไกที่สามารถขับเคลื่อนให้บุคลากรสายสนับสนุนมีสมรรถนะ และขีดความสามารถในการปฏิบัติงานสูงขึ้น อันจะส่งผลให้การดำเนินงานของคณะศึกษาศาสตร์ บรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ได้กำหนดไว้ โดยได้ให้บุคลากรสายสนับสนุนในทุกหน่วยงานได้กรอกข้อมูลในแผนพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน ๕ ปี รายบุคคล

การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางการดำเนินงานโดยการจัดทำโครงการ กิจกรรม และผลผลิต โดยได้กำหนดแนวทาง กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรมและผู้รับผิดชอบ สำหรับพัฒนาบุคลากร คุณสมบัติตามภาระงานที่ปฏิบัติ และยังเป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

งานนโยบายและแผน คณะศึกษาศาสตร์  
มกราคม ๒๕๖๕

## สารบัญ

### หน้า

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| หลักการและเหตุผล                               | ๑  |
| วิสัยทัศน์                                     | ๑  |
| พันธกิจ                                        | ๑  |
| ประเด็นยุทธศาสตร์                              | ๒  |
| เป้าประสงค์                                    | ๒  |
| กลยุทธ์                                        | ๒  |
| การประเมินสภาพแวดล้อม                          | ๓  |
| โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ                     | ๕  |
| จำนวนบุคลากร                                   | ๖  |
| โครงสร้างอัตรากำลัง                            | ๗  |
| โครงการ/กิจกรรม และตัวชี้วัด                   | ๑๓ |
| แผนบริหารบุคลากร                               | ๑๔ |
| บุคลากรที่ประสงค์ศึกษาต่อ                      | ๑๕ |
| การขอตำแหน่ง                                   | ๑๖ |
| รายชื่อบุคลากรสายสนับสนุนที่จะเกษียณอายุราชการ | ๑๘ |
| แผนพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนรายบุคคล             | ๑๙ |

## หลักการและเหตุผล

คณะศึกษาศาสตร์ ได้ก่อตั้งขึ้นมาพร้อมกับการก่อตั้งมหาวิทยาลัยรามคำแหง เมื่อปี พ.ศ.๒๕๑๔ การบริหารงานของคณะศึกษาศาสตร์มุ่งเน้นในการพัฒนาบัณฑิตให้มีศักยภาพ การพัฒนาอาจารย์จึงเป็นส่วนหนึ่ง ที่ร่วมในการขับเคลื่อนคณะศึกษาศาสตร์ให้ดำเนินไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้

การพัฒนาอาจารย์ของคณะศึกษาศาสตร์มุ่งเน้นในการพัฒนาองค์ความรู้ ความก้าวหน้าทางวิชาการ จรรยาบรรณของคณาจารย์ ที่สามารถสร้างชุมชนทางวิชาการ พร้อมกันนี้ยังสามารถนำมาพัฒนาการจัดการเรียนการสอนให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดกับบัณฑิตของคณะศึกษาศาสตร์

## วิสัยทัศน์

จัดการเรียนการสอนเพื่อผลิตบัณฑิตให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง รู้จักใช้เทคโนโลยีเพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการ

## พันธกิจ

คณะศึกษาศาสตร์เป็นส่วนราชการหนึ่งของมหาวิทยาลัยรามคำแหง เป็นสถานศึกษาแบบตลาดวิชา โดยมีวัตถุประสงค์ให้การศึกษาเพื่อส่งเสริมวิชาการ ความรู้ด้านต่าง ๆ สอน วิจัย ให้บริการวิชาการแก่ชุมชน และสังคม ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม รวมถึงการดำเนินงานด้านประชาคมอาเซียน โดยดำเนินการในด้านพันธกิจ ดังนี้

๑. สร้างโอกาสทางการศึกษาที่หลากหลายรูปแบบให้กับปวงชน เพื่อเพิ่มขีดความรู้ความสามารถแก่นักศึกษา ในลักษณะของการศึกษาเพื่อปวงชนให้มีความรู้คู่คุณธรรม
๒. ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนางานสร้างสรรค์ เพื่อให้เกิดองค์ความรู้ในการพัฒนาการศึกษาและการบริหารงาน
๓. ส่งเสริมการบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต
๔. ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และปลูกฝังค่านิยมไทยแก่นักศึกษาและบุคลากรทางการศึกษา
๕. ส่งเสริมและพัฒนาระบบบริหารจัดการตามแนวทางหลักธรรมาภิบาลของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์

คณะศึกษาศาสตร์ได้จัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ โดยให้มีความสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย เพื่อให้การพัฒนาและการปฏิบัติภารกิจของคณะศึกษาศาสตร์สามารถบรรลุเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัยที่ตั้งไว้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพของบัณฑิตให้มีความรู้ ความสามารถและมีคุณค่าสู่สังคม

เป้าประสงค์ที่ 1 เป็นบัณฑิตที่มีคุณภาพในการทำงานและพัฒนางานได้ตรงตามความต้องการ

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาบัณฑิตให้มีความรู้ความสามารถตรงกับความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต

กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาหลักสูตรให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร

กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมและบูรณาการกิจการนักศึกษาและศิษย์เก่า

เป้าประสงค์ที่ 2 ส่งเสริมการอนุรักษ์ สืบทอด เผยแพร่ศิลปะ วัฒนธรรมไทย

กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมการอนุรักษ์ศิลปะและวัฒนธรรม

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** การสร้างโอกาสทางการศึกษา ความเป็นธรรมทางการศึกษาและการเรียนรู้

เป้าประสงค์ที่ 1 ผู้เรียนได้รับโอกาสทางการศึกษาและการเข้าถึงการบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาค

กลยุทธ์ที่ 1 ให้โอกาสทางการศึกษาและความเป็นธรรมทางการศึกษา

กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการจัดบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** การพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้

เป้าประสงค์ที่ 1 ผลงานวิจัยได้รับการเผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้

กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยทางการศึกษา

กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการวิจัยเชิงบูรณาการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ด้านการเรียนการสอน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

เป้าประสงค์ที่ 1 ส่งเสริมการบริหารจัดการตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์และภักดีต่อองค์กร

กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมระบบการประกันคุณภาพการศึกษา

## การประเมินสภาพแวดล้อม ของคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การประเมินสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร (SWOT Analysis) นั้น เป็นกระบวนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของคณะศึกษาศาสตร์ ที่จะช่วยให้ทราบถึงจุดเด่น จุดด้อย ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ที่คณะศึกษาศาสตร์ต้องเผชิญ และส่งผลกระทบต่อองค์กร ทั้งในทางที่ดีและส่งผลเสียต่อองค์กร เพื่อที่คณะศึกษาศาสตร์จะได้นำผลกระทบเหล่านั้นมากำหนดเป็นนโยบายให้ของคณะศึกษาศาสตร์ต่อไป

### ๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

#### จุดแข็ง (Strengths)

๑. คณาจารย์มีความรู้ความสามารถและคุณวุฒิตรงตามสาขาวิชาที่รับผิดชอบการเรียนการสอนและเป็นที่ยอมรับในสังคม
๒. มีหลักสูตรที่เปิดสอนหลากหลายสาขาวิชา และตอบสนองความต้องการของผู้เรียน
๓. มีโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยรามคำแหงเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู
๔. มีศูนย์ส่งเสริมวิจัยคณะศึกษาศาสตร์ ในการกำกับดูแลด้านทุนวิจัย และให้คำปรึกษาด้านการทำวิจัย เพื่อสร้างความเข้มแข็งในเชิงวิชาการของคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน
๕. มีการจัดโครงการบริหารวิชาการแก่ชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ
๖. มีการจัดกิจกรรม/โครงการด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

#### จุดอ่อน (Weakness)

๑. งบประมาณในการจัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนไม่เพียงพอ
๒. ห้องเรียน ห้องปฏิบัติการและครุภัณฑ์ในรายวิชาปฏิบัติไม่เพียงพอ
๓. การนำองค์ความรู้จากการวิจัยมาบูรณาการกับการเรียนการสอนอยู่ในวงจำกัด
๔. ระบบบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ยังขาดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### ๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

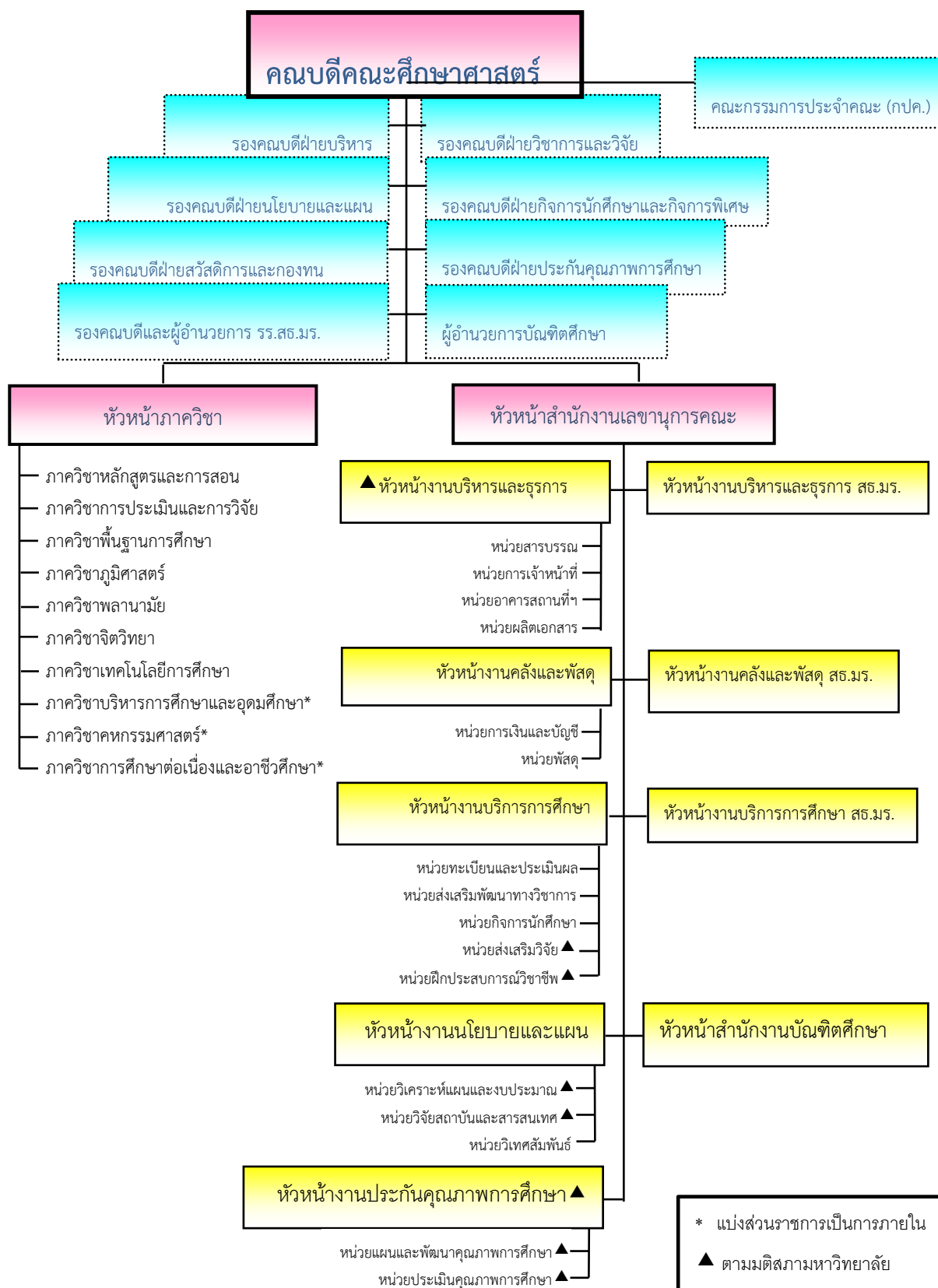
#### โอกาส (Opportunities)

๑. พ.ร.บ. ปฏิรูปการศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๑ กระจายโอกาสทางการศึกษาด้านวิชาชีพครู ส่งผลให้นักศึกษาเข้ามาศึกษาทางด้านวิชาชีพครูเพิ่มมากขึ้นในคณะศึกษาศาสตร์
๒. มหาวิทยาลัยรามคำแหงส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานควบคุมมาตรฐานและคุณภาพการบริหารจัดการศึกษาอย่างต่อเนื่อง
๓. มหาวิทยาลัยส่งเสริม สนับสนุนทุนวิจัยให้คณาจารย์ทำการวิจัยและส่งเสริมการนำเสนอผลงานวิจัยทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น

### ข้อจำกัด (Threats)

๑. การเปิดเสรีการศึกษา หลายมหาวิทยาลัยเปิดการเรียนการสอนด้านศึกษาศาสตร์/ครุศาสตร์ ทำให้ผู้เรียนมีโอกาเลือกสถาบันการศึกษามากขึ้น
๒. งบประมาณที่ได้รับจากมหาวิทยาลัยจำนวนจำกัดในการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการต่างๆ
๓. การขอทุนวิจัยจากหน่วยงานภายนอกมีข้อจำกัดของแนวปฏิบัติและระยะเวลา ทำให้ขาดแรงจูงใจในการขอทุนวิจัยจากภายนอก

## โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ คณะศึกษาศาสตร์





ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง มีบุคลากรสายสนับสนุน  
ทั้งสิ้น ๕๑ คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ ๑ จำนวนบุคลากรสายสนับสนุน

| บุคลากร       | สถานภาพ                               | จำนวน(คน) |
|---------------|---------------------------------------|-----------|
| สายปฏิบัติการ | ข้าราชการ                             | ๕         |
|               | ลูกจ้างบรายได้                        | ๔         |
|               | ลูกจ้างประจำ                          | ๒         |
|               | พนักงานมหาวิทยาลัย (เชี่ยวชาญเฉพาะ)   | ๑๙        |
|               | ลูกจ้างมหาวิทยาลัย (เชี่ยวชาญเฉพาะ)   | ๑๗        |
|               | ลูกจ้างมหาวิทยาลัย(ลักษณะลูกจ้างประจำ | ๕         |
| รวม           |                                       | ๕๒        |

ข้อมูล : งานนโยบายและแผน สำนักงานเลขาธิการคณะศึกษาศาสตร์ ณ วันที่ ๑ มิ.ย. ๒๕๖๕

**ตารางที่ 1 แสดงโครงสร้างอัตราค่าจ้าง – จำนวนบุคลากรแบ่งตามหน่วยงาน**

| หน่วยงาน                                   | สถานภาพ   |                     |                  |                        |                        |                                                    | รวม      |
|--------------------------------------------|-----------|---------------------|------------------|------------------------|------------------------|----------------------------------------------------|----------|
|                                            | ข้าราชการ | ลูกจ้าง<br>งบรายได้ | ลูกจ้าง<br>ประจำ | พนักงาน<br>มหาวิทยาลัย | ลูกจ้าง<br>มหาวิทยาลัย | ลูกจ้าง<br>มหาวิทยาลัย<br>(ลักษณะ<br>ลูกจ้างประจำ) |          |
| <b>หัวหน้างานบริหารและธุรการ</b>           | 1         | -                   | -                | -                      | -                      | -                                                  | <b>1</b> |
| -หน่วยสารบรรณ                              | 1         | -                   | -                | -                      | -                      | 1                                                  | <b>2</b> |
| -หน่วยการเจ้าหน้าที่                       | 1         | -                   | -                | 1                      | 2                      | -                                                  | <b>4</b> |
| -อาคารสถานที่และยานพาหนะ                   | -         | -                   | 1                | -                      | -                      | 3                                                  | <b>4</b> |
| -หน่วยผลิตเอกสาร                           | -         | 1                   | -                | -                      | -                      | 1                                                  | <b>2</b> |
| <b>หัวหน้างานคลังและพัสดุ</b>              | 1         | -                   | -                | -                      | -                      | -                                                  | <b>1</b> |
| -หน่วยการเงินและบัญชี                      | -         | -                   | -                | 1                      | 2                      | -                                                  | <b>3</b> |
| -หน่วยพัสดุ                                | -         | 1                   | -                | 1                      | 2                      | -                                                  | <b>4</b> |
| <b>หัวหน้างานบริการการศึกษา</b>            | -         | 1                   | -                | -                      | -                      | -                                                  | <b>1</b> |
| -หน่วยทะเบียนและประเมินผล                  | 1         | -                   | -                | 2                      | 1                      | -                                                  | <b>4</b> |
| -หน่วยกิจการนักศึกษา                       | -         | -                   | -                | 3                      | -                      | -                                                  | <b>3</b> |
| -หน่วยส่งเสริมพัฒนาทางวิชาการ              | -         | -                   | -                | 1                      | -                      | -                                                  | <b>1</b> |
| -หน่วยส่งเสริมวิจัย                        | -         | -                   | -                | -                      | 2                      | -                                                  | <b>2</b> |
| -หน่วยฝึกประสบการณ์การวิชาชีพ              | -         | -                   | -                | -                      | 2                      | -                                                  | <b>2</b> |
| <b>หัวหน้างานนโยบายและแผน</b>              | -         | -                   | -                | 1                      | -                      | -                                                  | <b>1</b> |
| -หน่วยวิจัยสถาบันและสารสนเทศ               | -         | -                   | -                | -                      | 1                      | -                                                  | <b>1</b> |
| -หน่วยวิเคราะห์แผนและ<br>งบประมาณ          | -         | -                   | -                | 1                      | -                      | -                                                  | <b>1</b> |
| -หน่วยวิเทศสัมพันธ์                        | -         | -                   | -                | -                      | -                      | -                                                  | -        |
| <b>หัวหน้างานประกันคุณภาพ<br/>การศึกษา</b> | -         | -                   | -                | 1                      | -                      | -                                                  | <b>1</b> |
| -หน่วยแผนและพัฒนาคุณภาพ<br>การศึกษา        | -         | -                   | -                | 1                      | -                      | -                                                  | <b>1</b> |
| -หน่วยประเมินคุณภาพการศึกษา                | -         | -                   | -                | -                      | 2                      | -                                                  | <b>2</b> |
| <b>บัณฑิตศึกษา</b>                         | -         | -                   | -                | 1                      | -                      | -                                                  | <b>1</b> |

| หน่วยงาน                                     | สถานภาพ   |                     |                  |                        |                        |                                                    |     |
|----------------------------------------------|-----------|---------------------|------------------|------------------------|------------------------|----------------------------------------------------|-----|
|                                              | ข้าราชการ | ลูกจ้าง<br>งบรายได้ | ลูกจ้าง<br>ประจำ | พนักงาน<br>มหาวิทยาลัย | ลูกจ้าง<br>มหาวิทยาลัย | ลูกจ้าง<br>มหาวิทยาลัย<br>(ลักษณะ<br>ลูกจ้างประจำ) | รวม |
| เลขาคาวิชาหลักสูตรและการ<br>สอน              | -         | -                   | -                | 1                      | -                      | -                                                  | 1   |
| เลขาคาวิชาการประเมินและ<br>วิจัย             | -         | -                   | -                | 1                      | -                      | -                                                  | 1   |
| เลขาคาวิชาพื้นฐานการศึกษา                    | -         | -                   | -                | -                      | 1                      | -                                                  | 1   |
| เลขาคาวิชาเทคโนโลยี<br>การศึกษา              | -         | -                   | -                | -                      | 1                      | -                                                  | 1   |
| เลขาคาวิชาภูมิศาสตร์                         | -         | -                   | 1                | -                      | 1                      | -                                                  | 2   |
| เลขาคาวิชาบริหารการศึกษา                     | -         | -                   | -                | 1                      | -                      | -                                                  | 1   |
| เลขาคาวิชาจิตวิทยา                           | -         | -                   | -                | -                      | -                      | -                                                  | -   |
| เลขาคาวิชาพลานามัย                           | -         | -                   | -                | 1                      | -                      | -                                                  | 1   |
| เลขาคาวิชาคหกรรมศาสตร์                       | -         | -                   | -                | 1                      | -                      | -                                                  | 1   |
| เลขาคาวิชาการศึกษาต่อเนื่อง<br>และอาชีวศึกษา | -         | 1                   | -                | -                      | -                      | -                                                  | 1   |
| รวม                                          | 5         | 4                   | 2                | 19                     | 17                     | 5                                                  | 52  |

**ตารางที่ 2 แสดงจำนวนบุคลากร จำแนกตามวุฒิการศึกษา**

| หน่วยงาน                              | ระดับการศึกษา |          |           |               |          |
|---------------------------------------|---------------|----------|-----------|---------------|----------|
|                                       | ปริญญาเอก     | ปริญญาโท | ปริญญาตรี | ต่ำกว่าปริญญา | รวม      |
| <b>หัวหน้างานบริหารและธุรการ</b>      | -             | 1        | -         | -             | <b>1</b> |
| -หน่วยสารบรรณ                         | -             | 1        | -         | 1             | <b>2</b> |
| -หน่วยการเจ้าหน้าที่                  | -             | 2        | 2         | -             | <b>4</b> |
| -อาคารสถานที่และยานพาหนะ              | -             | -        | -         | 4             | <b>4</b> |
| -หน่วยผลิตเอกสาร                      | -             | -        | 1         | 1             | <b>2</b> |
| <b>หัวหน้างานคลังและพัสดุ</b>         | -             | 1        | -         | -             | <b>1</b> |
| -หน่วยการเงินและบัญชี                 | -             | 1        | 2         | -             | <b>3</b> |
| -หน่วยพัสดุ                           | -             | 1        | 3         | -             | <b>4</b> |
| <b>หัวหน้างานบริการการศึกษา</b>       | -             | 1        | -         | -             | <b>1</b> |
| -หน่วยทะเบียนและประเมินผล             | -             | 2        | 1         | 1             | <b>4</b> |
| -หน่วยกิจการนักศึกษา                  | <b>1</b>      | <b>2</b> | -         | -             | <b>3</b> |
| -หน่วยส่งเสริมพัฒนาทางวิชาการ         | -             | -        | <b>1</b>  | -             | <b>1</b> |
| -หน่วยส่งเสริมวิจัย                   | -             | -        | -         | <b>2</b>      | <b>2</b> |
| -หน่วยฝึกประสบการณ์วิชาชีพ            | -             | -        | <b>2</b>  | -             | <b>2</b> |
| <b>หัวหน้างานนโยบายและแผน</b>         | -             | <b>1</b> | -         | -             | <b>1</b> |
| -หน่วยวิจัยสถาบันและสารสนเทศ          | -             | -        | -         | -             | -        |
| -หน่วยวิเคราะห์แผนและงบประมาณ         | -             | <b>1</b> | <b>1</b>  | -             | <b>2</b> |
| -หน่วยวิเทศสัมพันธ์                   | -             | -        | -         | -             | -        |
| <b>หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา</b> | -             | <b>1</b> | -         | -             | <b>1</b> |
| -หน่วยแผนและพัฒนาคุณภาพการศึกษา       | -             | <b>1</b> | -         | -             | <b>1</b> |
| -หน่วยประเมินคุณภาพการศึกษา           | -             | <b>1</b> | <b>1</b>  | -             | <b>2</b> |
| <b>บัณฑิตศึกษา</b>                    | -             | <b>1</b> | -         | -             | <b>1</b> |

| หน่วยงาน                                     | ระดับการศึกษา |          |           |               |     |
|----------------------------------------------|---------------|----------|-----------|---------------|-----|
|                                              | ปริญญาเอก     | ปริญญาโท | ปริญญาตรี | ต่ำกว่าปริญญา | รวม |
| เลขภาควิชาหลักสูตรและการสอน                  | -             | -        | 1         | -             | 1   |
| เลขภาควิชาการประเมินและวิจัย                 | -             | 1        | -         | -             | 1   |
| เลขภาควิชาพื้นฐานการศึกษา                    | -             | -        | 1         | -             | 1   |
| เลขภาควิชาเทคโนโลยีการศึกษา                  | -             | 1        | -         | -             | 1   |
| เลขภาควิชาภูมิศาสตร์                         | -             | -        | 1         | 1             | 2   |
| เลขภาควิชาบริหารการศึกษา                     | -             | 1        | -         | -             | 1   |
| เลขภาควิชาจิตวิทยา                           | -             | -        | -         | -             | -   |
| เลขภาควิชาพลานามัย                           | -             | 1        | -         | -             | 1   |
| เลขภาควิชาคหกรรมศาสตร์                       | -             | -        | 1         | -             | 1   |
| เลขภาควิชาการศึกษาต่อเนื่องและ<br>อาชีวศึกษา | -             | -        | 1         | -             | 1   |
| รวม                                          | 1             | 22       | 19        | 10            | 52  |

**ตารางที่ 3 แสดงจำนวนบุคลากร จำแนกตามตำแหน่ง**

| หน่วยงาน                              | ตำแหน่ง        |           |               |          |            |               |          |            |
|---------------------------------------|----------------|-----------|---------------|----------|------------|---------------|----------|------------|
|                                       | เชี่ยวชาญพิเศษ | เชี่ยวชาญ | ชำนาญการพิเศษ | ชำนาญการ | ปฏิบัติการ | ชำนาญงานพิเศษ | ชำนาญงาน | ปฏิบัติงาน |
| <b>หัวหน้างานบริหารและธุรการ</b>      | -              | -         | -             | 1        | -          | -             | -        | -          |
| -หน่วยสารบรรณ                         | -              | -         | -             | 1        | -          | -             | -        | 1          |
| -หน่วยการเจ้าหน้าที่                  | -              | -         | -             | 1        | 3          | -             | -        | -          |
| -อาคารสถานที่และยานพาหนะ              | -              | -         | -             | -        | 4          | -             | -        | -          |
| -หน่วยผลิตเอกสาร                      | -              | -         | -             | -        | 1          | -             | -        | 1          |
| <b>หัวหน้างานคลังและพัสดุ</b>         | -              | -         | -             | 1        | -          | -             | -        | -          |
| -หน่วยการเงินและบัญชี                 | -              | -         | -             | -        | 3          | -             | -        | -          |
| -หน่วยพัสดุ                           | -              | -         | -             | -        | 4          | -             | -        | -          |
| <b>หัวหน้างานบริการการศึกษา</b>       | -              | -         | -             | 1        | -          | -             | -        | -          |
| -หน่วยทะเบียนและประเมินผล             | -              | -         | -             | 1        | 3          | -             | -        | -          |
| -หน่วยกิจการนักศึกษา                  | -              | -         | -             | -        | 3          | -             | -        | -          |
| -หน่วยส่งเสริมพัฒนาทางวิชาการ         | -              | -         | -             | -        | 1          | -             | -        | -          |
| -หน่วยส่งเสริมวิจัย                   | -              | -         | -             | -        | -          | -             | -        | 2          |
| -หน่วยฝึกประสบการณ์การวิชาชีพ         | -              | -         | -             | -        | 2          | -             | -        | -          |
| <b>หัวหน้างานนโยบายและแผน</b>         | -              | -         | -             | -        | 1          | -             | -        | -          |
| -หน่วยวิจัยสถาบันและสารสนเทศ          | -              | -         | -             | -        | 1          | -             | -        | -          |
| -หน่วยวิเคราะห์แผนและงบประมาณ         | -              | -         | -             | -        | 1          | -             | -        | -          |
| -หน่วยวิเทศสัมพันธ์                   | -              | -         | -             | -        | -          | -             | -        | -          |
| <b>หัวหน้างานประกันคุณภาพการศึกษา</b> | -              | -         | -             | -        | 1          | -             | -        | -          |
| -หน่วยแผนและพัฒนาคุณภาพการศึกษา       | -              | -         | -             | 1        | -          | -             | -        | -          |
| -หน่วยประเมินคุณภาพการศึกษา           | -              | -         | -             | -        | 2          | -             | -        | -          |
| <b>บัณฑิตศึกษา</b>                    | -              | -         | -             | 1        | -          | -             | -        | -          |

| หน่วยงาน                                     | ตำแหน่ง        |           |               |          |            |               |          |            |
|----------------------------------------------|----------------|-----------|---------------|----------|------------|---------------|----------|------------|
|                                              | เชี่ยวชาญพิเศษ | เชี่ยวชาญ | ชำนาญการพิเศษ | ชำนาญการ | ปฏิบัติการ | ชำนาญงานพิเศษ | ชำนาญงาน | ปฏิบัติงาน |
| เลขภาควิชาหลักสูตรและการสอน                  | -              | -         | -             | -        | 1          | -             | -        | -          |
| เลขภาควิชาการประเมินและวิจัย                 | -              | -         | -             | -        | 1          | -             | -        | -          |
| เลขภาควิชาพื้นฐานการศึกษา                    | -              | -         | -             | -        | 1          | -             | -        | -          |
| เลขภาควิชาเทคโนโลยีการศึกษา                  | -              | -         | -             | -        | 1          | -             | -        | -          |
| เลขภาควิชาภูมิศาสตร์                         | -              | -         | -             | -        | 2          | -             | -        | -          |
| เลขภาควิชาบริหารการศึกษา                     | -              | -         | -             | -        | 1          | -             | -        | -          |
| เลขภาควิชาจิตวิทยา                           | -              | -         | -             | -        | -          | -             | -        | -          |
| เลขภาควิชาพลานามัย                           | -              | -         | -             | -        | 1          | -             | -        | -          |
| เลขภาควิชาคหกรรมศาสตร์                       | -              | -         | -             | -        | 1          | -             | -        | -          |
| เลขภาควิชาการศึกษาต่อเนื่องและ<br>อาชีวศึกษา | -              | -         | -             | -        | 1          | -             | -        | -          |
| รวมทั้งหมด 52                                | -              | -         | -             | 8        | 40         | -             | -        | 4          |

ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ โครงการ กิจกรรม และตัวชี้วัดการพัฒนานุคลากร ของคณะศึกษาศาสตร์

มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

| ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/<br>เป้าประสงค์                                                                                                                                | โครงการ/กิจกรรม                                                                 | ตัวชี้วัด                                                                     | เป้าหมาย                                   | วงเงินงบประมาณ |             | ผู้รับผิดชอบ                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|-------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                   |                                                                                 |                                                                               | 2565                                       | งปม.           | นอก<br>งปม. |                               |
| <p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4</b><br/>พัฒนาระบบบริหารจัดการ<br/><b>เป้าประสงค์ 1</b><br/>ส่งเสริมระบบการบริหาร<br/>จัดการตามแนวทางการ<br/>บริหารบ้านเมืองที่ดี</p> | โครงการพัฒนา<br>บุคลากรของคณะ<br>ศึกษาศาสตร์ให้มี<br>สมรรถนะและ<br>ทักษะสูงขึ้น | บุคลากรมีความรู้<br>ความเข้าใจ<br>เพิ่มขึ้น(สาย<br>วิชาการและสาย<br>สนับสนุน) | ร้อยละ 75<br>ของ<br>ผู้เข้าร่วม<br>โครงการ | 5,400          |             | ฝ่ายบริหาร<br><br>21 มิ.ย. 65 |
| <p><b>กลยุทธ์ที่ 1</b><br/>พัฒนานุคลากรให้มีความรู้<br/>ความสามารถในการ<br/>ประกอบวิชาชีพและภักดี<br/>ต่อองค์กร</p>                                               | การประชุมบุคลากร<br>สายวิชาการและ<br>สายสนับสนุน                                | จำนวนบุคลากรที่<br>เข้าร่วมประชุม                                             | ร้อยละ 80<br>ของ<br>ผู้เข้าร่วม<br>ประชุม  | -              |             | 11 ก.พ. 65                    |



## แผนบริหารบุคลากรสายสนับสนุน คณะศึกษาศาสตร์

กลไกการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนคณะศึกษาศาสตร์ จะดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีงบประมาณที่กำหนดไว้ และมีการประเมินผลการปฏิบัติราชการปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 1 เมษายน และ 1 ตุลาคม ของทุกปี ซึ่งบุคลากรสายสนับสนุนจะมีการพัฒนาตนเอง ได้แก่

1. บุคลากรสายสนับสนุน ในคณะศึกษาศาสตร์ จะได้รับทราบเกณฑ์ในการประเมินตนเอง ทั้งข้าราชการ พนักงานมหาวิทยาลัย และ ลูกจ้างมหาวิทยาลัย โดยงานนโยบายและแผน ได้เก็บข้อมูลบุคลากรสายสนับสนุนทั้งหมดแยกตามหน่วยงาน และได้วิเคราะห์อัตรากำลังเป็นประจำปีงบประมาณ โดยแสดงบุคลากรสายสนับสนุนที่จะเกษียณอายุราชการ
2. คณะศึกษาศาสตร์ ได้สำรวจความต้องการการศึกษาต่อในระดับปริญญาเอก ปริญญาโท และ ปริญญาตรี และมีการติดตามการดำเนินการเป็นประจำทุกปี
3. การขอตำแหน่ง ชำนาญงาน ชำนาญงานพิเศษ ชำนาญการ ชำนาญการพิเศษ เชี่ยวชาญ เชี่ยวชาญพิเศษ

คณะศึกษาศาสตร์ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการขอตำแหน่งของบุคลากรสายสนับสนุน จึงได้จัดทำตารางบุคลากรสายสนับสนุนที่ต้องการจะขอตำแหน่ง

### ตำแหน่งประเภททั่วไป

#### ชำนาญงาน

วุฒิปวช. ดำรงตำแหน่ง ปฏิบัติงาน 6 ปี

วุฒิปวท. ดำรงตำแหน่ง ปฏิบัติงาน 5 ปี

วุฒิปวส. ดำรงตำแหน่ง ปฏิบัติงาน 4 ปี

#### ชำนาญงานพิเศษ

วุฒิปวช. ดำรงตำแหน่ง ชำนาญงาน 6 ปี

วุฒิปวท. ดำรงตำแหน่ง ชำนาญงาน 5 ปี

วุฒิปวส. ดำรงตำแหน่ง ชำนาญงาน 4 ปี

ตำแหน่งประเทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ

ชำนาญการ

วุฒิปริญญาตรี ดำรงตำแหน่ง ปฏิบัติการ 6 ปี

วุฒิปริญญาโท ดำรงตำแหน่ง ปฏิบัติการ 4 ปี

วุฒิปริญญาเอก ดำรงตำแหน่ง ปฏิบัติการ 2 ปี

ชำนาญการพิเศษ

ดำรงตำแหน่ง ชำนาญการ 4 ปี

เชี่ยวชาญ

ดำรงตำแหน่ง ชำนาญการพิเศษ 3 ปี

เชี่ยวชาญพิเศษ

ดำรงตำแหน่ง เชี่ยวชาญ 2 ปี

บุคลากรที่ประสงค์ศึกษาต่อ

| ลำดับ<br>ที่ | รายชื่อ                   | กำลัง<br>ศึกษา<br>ต่อ | ต้องการ<br>ศึกษา<br>ต่อ | ชื่อหลักสูตร/สาขา                                          | สถานที่    | ปีที่<br>ศึกษา | แหล่งทุน    |
|--------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------|------------|----------------|-------------|
| 1            | นายภัทรพล คำคง            | ✓                     |                         | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>สาขาการจัดการ                     | ม.รามคำแหง | 2562           | มหาวิทยาลัย |
| 2            | นายพิชณุตม์ คำวชิรพิทักษ์ | ✓                     |                         | ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต<br>สาขาเทคโนโลยีและ<br>สื่อสารการศึกษา | ม.รามคำแหง | 2563           | มหาวิทยาลัย |
| 3            | น.ส.เนตรนภิศ พหลยุทธ์     | ✓                     |                         | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>สาขาการจัดการ                     | ม.รามคำแหง | 2563           | มหาวิทยาลัย |
| 4            | น.ส.ปิยวรรณ พร้อมลาภ      | ✓                     |                         | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>สาขาการจัดการ                     | ม.รามคำแหง | 2563           | มหาวิทยาลัย |
| 5            | น.ส.ธัญพร เกตุมณี         | ✓                     |                         | รัฐศาสตรบัณฑิต<br>สาขาวิชาบริหารรัฐกิจ                     | ม.รามคำแหง | 2560           | ส่วนตัว     |
| 6            | น.ส.เบญจรัตน์ รัตนกุล     | ✓                     |                         | บริหารทรัพยากรมนุษย์<br>สาขาบริหารทรัพยากร<br>มนุษย์       | ม.รามคำแหง | 2560           | ส่วนตัว     |
| 7            | นายณัฐภูมิ แสนเสนาะ       | ✓                     |                         | ศิลปศาสตรบัณฑิต                                            | ม.รามคำแหง | 2563           | ส่วนตัว     |
| 8            | นายนคร เต่าทอง            | ✓                     |                         | รัฐศาสตรบัณฑิต<br>สาขาวิชาบริหารรัฐกิจ                     | ม.รามคำแหง | 2561           | ส่วนตัว     |

การขอตำแหน่งที่สูงขึ้น

| ลำดับ<br>ที่ | ชื่อ-สกุล                      | วันที่บรรจุ | ตำแหน่ง    | ชำนาญ<br>งาน | ชำนาญการ     | ชำนาญการ<br>การพิเศษ | เชี่ยวชาญ | เชี่ยวชาญ<br>พิเศษ |
|--------------|--------------------------------|-------------|------------|--------------|--------------|----------------------|-----------|--------------------|
| 1            | น.ส.บุษกร แซ่อึ้ง              | 1 ก.พ.27    | ชำนาญการ   |              |              | 8 พ.ค.2545           |           |                    |
| 2            | นางลภัสสรดา ดีนิคม             | 16 ก.ค.28   | ชำนาญการ   |              |              | 2 ต.ค.2547           |           |                    |
| 3            | นางประทุม นิลสมัย              | 2 ม.ค.34    | ชำนาญการ   |              |              | 25 ก.ค.2555          |           |                    |
| 4            | น.ส.นิภา ศรีศุภโชคชัย          | 24 ก.ย.42   | ชำนาญการ   |              |              | 25 ก.ค.2555          |           |                    |
| 5            | นางศิริญา จันทร์เพ็ชร          | 16 ส.ค.37   | ชำนาญการ   |              |              | 6 ส.ค.2555           |           |                    |
| 6            | นายสมบัติ คงสมบูรณ์            | 3 เม.ย.32   | ปฏิบัติการ |              | 4 เม.ย.2536  |                      |           |                    |
| 7            | นางทิพย์วรรณ<br>กล่อมพฤษภา     | 1 พ.ค.32    | ชำนาญการ   |              |              | 2 ต.ค.2546           |           |                    |
| 8            | น.ส.ธัญลักษณ์<br>คำวชิรพิทักษ์ | 1 พ.ค.32    | ปฏิบัติการ |              | 2 พ.ค.2538   |                      |           |                    |
| 9            | น.ส.รินรภา ตนะทิพย์            | 7 ธ.ค.49    | ชำนาญการ   |              |              | 1 เม.ย.2562          |           |                    |
| 10           | นางศิริพันธุ์ ทองใส            | 8 ต.ค.52    | ปฏิบัติการ |              | 9 ต.ค.2556   |                      |           |                    |
| 11           | น.ส.รุ่งนภา โลเกศเสถียร        | 22 ต.ค.52   | ปฏิบัติการ |              | 23 ต.ค.2556  |                      |           |                    |
| 12           | นายมานพ อาษา                   | 16 มิ.ย.54  | ปฏิบัติการ |              | 17 มิ.ย.2558 |                      |           |                    |
| 13           | น.ส.เยาวภา แสนเขียว            | 16 มิ.ย.54  | ปฏิบัติการ |              | 17 มิ.ย.2558 |                      |           |                    |
| 14           | นายอนันต์ แพงไพร               | 14 ก.ค.54   | ปฏิบัติการ |              | 15 ก.ค.2558  |                      |           |                    |
| 15           | น.ส.ระพีณ ช่างทอง              | 20 ก.ย.55   | ปฏิบัติการ |              | 21 ก.ย.2559  |                      |           |                    |
| 16           | นางจรรยาศิริ สวงโท             | 8 พ.ย.55    | ปฏิบัติการ |              | 9 พ.ย.2559   |                      |           |                    |
| 17           | น.ส.ภิญญา คงทรัพย์             | 4 ธ.ค.57    | ปฏิบัติการ |              | 5 ธ.ค.2561   |                      |           |                    |
| 18           | น.ส.กมลชนก โมจินดา             | 4 ธ.ค.57    | ปฏิบัติการ |              | 5 ธ.ค.2563   |                      |           |                    |
| 19           | น.ส.กรณภัสสรณ์<br>แสนเขียว     | 15 ม.ค.58   | ปฏิบัติการ |              | 16 ม.ค.2562  |                      |           |                    |
| 20           | น.ส.กาญจณีกีฬา<br>กาลมาสม      | 1 ส.ค.60    | ปฏิบัติการ |              | 2 ส.ค.2564   |                      |           |                    |
| 21           | น.ส.วัลภา วีระสม               | 1 ส.ค.60    | ปฏิบัติการ |              | 2 ส.ค.2566   |                      |           |                    |

การขอตำแหน่งที่สูงขึ้น

| ลำดับ<br>ที่ | ชื่อ-สกุล                    | วันที่บรรจุ | ตำแหน่ง    | ชำนาญ<br>งาน     | ชำนาญการ    | ชำนาญการ<br>พิเศษ | เชี่ยวชาญ | เชี่ยวชาญ<br>พิเศษ |
|--------------|------------------------------|-------------|------------|------------------|-------------|-------------------|-----------|--------------------|
| 22           | นายธนรัตน์ พูลสี             | 1 เม.ย.60   | ปฏิบัติการ |                  | 2 เม.ย.2564 |                   |           |                    |
| 23           | น.ส.อุษณีย์ คงเจริญ          | 3 ม.ค.61    | ปฏิบัติการ |                  | 4 ม.ค.2567  |                   |           |                    |
| 24           | น.ส.สุจิตร์ ภูสพาน           | 24 พ.ค.61   | ปฏิบัติการ |                  | 25 พ.ค.2567 |                   |           |                    |
| 25           | นายสามารถ<br>บุญมาเลิศ       | 27 พ.ค.64   | ปฏิบัติการ |                  | 28 พ.ค.2570 |                   |           |                    |
| 26           | นางหนูจัน ภูสพาน             | 17 เม.ย.32  | ปฏิบัติงาน | 18 เม.ย.<br>2536 |             |                   |           |                    |
| 27           | น.ส.รัชดาภรณ์<br>โลกเศเสถียร | 4 พ.ย.47    | ชำนาญการ   |                  |             | 19.ก.ย.2556       |           |                    |

จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนที่จะเกษียณอายุราชการ

| ปี พ.ศ. | ข้าราชการ | ลูกจ้างบ<br>รายได้ | ลูกจ้างประจำ | พนักงาน<br>มหาวิทยาลัย | ลูกจ้าง<br>มหาวิทยาลัย | ลูกจ้าง<br>มหาวิทยาลัย<br>(ลักษณะ<br>ประจำ) | รวม |
|---------|-----------|--------------------|--------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------------|-----|
| 2565    | 1         | -                  | -            | -                      | -                      | -                                           | 1   |
| 2566    | 1         | 1                  | -            | -                      | -                      | -                                           | 2   |
| 2567    | 2         | 1                  | 1            | -                      | -                      | -                                           | 4   |
| 2568    | -         | 1                  | -            | -                      | -                      | -                                           | 1   |
| 2569    | -         | 1                  | -            | 1                      | -                      | -                                           | 2   |
| รวม     | 4         | 4                  | 1            | 1                      | -                      | -                                           | 10  |

จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนตามวุฒิการศึกษาที่จะเกษียณอายุราชการ

| ปี พ.ศ. | ปริญญาเอก | ปริญญาโท | ปริญญาตรี | ต่ำกว่าปริญญาตรี | รวม |
|---------|-----------|----------|-----------|------------------|-----|
| 2565    | -         | 1        | -         | -                | 1   |
| 2566    | -         | 1        | 1         | -                | 2   |
| 2567    | -         | 1        | 2         | 1                | 4   |
| 2568    | -         | -        | 1         | -                | 1   |
| 2569    | -         | 2        | -         | -                | 2   |
| รวม     | 0         | 5        | 4         | 1                | 10  |

รายชื่อบุคลากรสายสนับสนุนเกษียณอายุราชการ

| ปี พ.ศ.2565       | ปี พ.ศ.2566         | ปี พ.ศ.2567          | ปี พ.ศ.2568                    | ปี พ.ศ.2569                |
|-------------------|---------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------------|
| น.ส.บุษกร แซ่อึ้ง | นางประทุม นิลสมัย   | นางลภัสรดา ดีนิคม    | น.ส.งามลักษณ์<br>คำวชิรพิทักษ์ | นางทิพย์วรรณ<br>กลุ่มพฤกษา |
|                   | นายสมบัติ คงสมบูรณ์ | นางศิริญา จันทรเพ็ชร |                                | น.ส.ก้องทอง<br>แสนเสนาะ    |
|                   |                     | นางหนูจิ้น ภูสพาน    |                                |                            |
|                   |                     | นางสุณี รัตนกุล      |                                |                            |
|                   |                     |                      |                                |                            |

แผนพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนรายบุคคล (แบบฟอร์มของคณะศึกษาศาสตร์)

ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ชื่อ .....นามสกุล.....

ตำแหน่ง.....หน่วยงาน.....

| ปีงบประมาณ | ศึกษาต่อ | ทำชำนาญการ | ทำชำนาญการพิเศษ | ทำเชี่ยวชาญ | ทำเชี่ยวชาญพิเศษ | ทำวิจัยสถาบัน | อบรม/<br>สัมมนา | เกษียณอายุราชการ |
|------------|----------|------------|-----------------|-------------|------------------|---------------|-----------------|------------------|
| ๒๕๖๔       |          |            |                 |             |                  |               |                 |                  |
| ๒๕๖๕       |          |            |                 |             |                  |               |                 |                  |
| ๒๕๖๖       |          |            |                 |             |                  |               |                 |                  |
| ๒๕๖๗       |          |            |                 |             |                  |               |                 |                  |
| ๒๕๖๘       |          |            |                 |             |                  |               |                 |                  |
| รวม        |          |            |                 |             |                  |               |                 |                  |

(ลงชื่อ).....

( ..... )

หัวหน้าภาควิชา/หัวหน้างาน/หัวหน้าสำนักงานเลขานุการคณะฯ

( ลงชื่อ).....

( ผู้ช่วยศาสตราจารย์ภายติยะ พัฒนาศักดิ์ )

รองคณบดีฝ่ายนโยบายและแผน

คณะศึกษาศาสตร์